

智慧人生（一）

——2010年9月16日浙江大学“强鹰论道”培训实录

主持人：各位来宾、各位求是强鹰的学员们、各位同学们，大家晚上好！我是求是强鹰俱乐部执行主席第三期学员姚明明。

论全球事业创新精神，道时代青年成长成才，欢迎大家来到“强鹰论道”！“强鹰论道”作为求是强鹰实践成长计划举办的高层次讲坛，旨在为广大青年学子、强鹰学员提供与各行业精英人士零距离接触的机会，聆听精彩报告并与之对话，分享成长经历的平台。首先请允许我介绍本期做客强鹰论道的嘉宾，求是强鹰导师紫领计划特聘导师——杭州双枪竹木有限公司总经理郑承烈先生！

郑总从第一排观众席中站起，微笑地面向观众，深深地鞠一躬，观众席间，掌声响起！郑总就坐！

主持人：大家还看到了坐在现场第二排的一些服装十分统一并且精神很饱满的人，他们就是来自杭州双枪竹木有限公司的员工代表们，同样欢迎他们的到来！（掌声）

依托在社会上产生深远影响的求是强鹰实践成长计划，求是强鹰俱乐部于2009年12月孕育而生，俱乐部是由求是强鹰企业家导师团与经考核通过的求是强鹰学员共同组成，目前共有华力集团董事局主席汪力成先生、西子集团董事长王水福先生、万事利集团董事局主席沈爱琴女士等50余名知名浙商和400余位浙江历届优秀学子组成。今天在“强鹰论道”这个特殊的时刻，俱乐部也十分荣幸地邀请到郑承烈先生担任俱乐部主席。郑承烈先生是杭州双枪竹木有限公司总经理、浙江省竹制品协会会长、浙江省中小企业创业导师、2009年浙江省杰出企业家、求是强鹰第四期大学生实践导师、浙江大学紫领计划特聘导师。

下面，有请求浙江大学管理学院党委副书记阮俊华老师为郑承烈先生颁发聘台！（掌声）

阮俊华老师和郑总上台，阮俊华老师为郑总颁发“求是强鹰俱乐部主席”主席的聘台，两人合影。阮俊华老师回座休息。

主持人：同时有请浙江大学学生会主席、求是强鹰学员郑阳阳为郑承烈主席带上象征求是强鹰最高荣誉的由星光集团周晓光董事长支持制作的求是强鹰水晶徽章，这是我们每一位求是强鹰的学员都会有的徽标！（掌声）

郑阳阳上台，为郑总献上鲜花，并为郑总佩戴了求是强鹰水晶徽章，两人合影！两人回

座休息。

主持人：谢谢！求是强鹰在初创时，将优秀的大学生作为培养对象，倡导大学生不仅需要科学文化知识为自己腾飞的左翼，更需要在社会实践中磨砺出强而有力的右翼，只有这样才是新时代搏击世界的强鹰。现在这种理念和文化也有一个更好承载的平台，那就是求是强鹰俱乐部的官方网站。在前一段时间大家已经在这个网站上浏览并且了解了很多求是强鹰各方面的消息，今天我们将举行求是强鹰官方网站的正式开通仪式。

有请阮俊华老师和郑承烈先生两位主席为我们共同开通俱乐部网站！开通仪式设计得很有意思，请两位将自己的手分别放在台上的这个球上面，他就代表着我们求是强鹰俱乐部的学员将遍布全国！有请两位！（掌声）

阮俊华老师和郑总分别上台，在主持人的口令下，两人同一时间将手按在球上，顷刻，浙江大学紫金港校区求是强鹰俱乐部的官方网站首页就呈现在大家面前了。掌声响起，阮老师和郑总回座休息。

主持人：谢谢！大家看到的就是我们求是强鹰俱乐部的网站首页！这些就是我们网站上对外发布的关于求是强鹰各个方面的信息，欢迎大家来点击求是强鹰的网站 www.zjueagle.com。

以青年成长实践成才为主题一直是阮老师的关注点，在讲座开始之前，阮老师也有一番求是强鹰最新的信息和他自己的人生感悟和我们一起分享。有请阮老师！（掌声）

阮俊华：尊敬的郑承烈主席、各位同学，大家晚上好！首先，我想说，郑承烈先生具有很多值得我们优秀大学生学习的地方，他带领双枪团队在他领域中做出了很多令人称道的成就，双枪公司的企业文化在郑承烈先生的精心打造下，也深深感染了我，这是很值得我们年轻朋友们一起学习，尤其值得我们求是强鹰学员的学习，所以我也很荣幸邀请了他共同和我们一起培养浙江大学优秀的青年大学生。今天晚上是求是强鹰俱乐部开拓新的品牌——强鹰论道新的开始，鉴于对郑承烈先生在育人方面的成就，他在办企业的过程中非常重视选人、用人和培养人的理念和我们很相同。在高校中培养人才是所有工作中应该摆在第一位的，郑总所呈现的激情，所追求的信仰、信念和我们倡导的人才培养目标、设立强鹰论道的初衷是相一致的，所以我请他来做第一期主讲嘉宾。

第二，我也想借助这个机会对求是强鹰的工作做一个宣传。到目前为止，求是强鹰从2008年4月邀请知名浙商来担任大学生实践导师，现在已经有50多位浙商和400多位优秀学生加入求是强鹰俱乐部。我们一直在思考什么能更好地打造我们的平台，什么能建立更高效、团结的组织，什么能凝聚更优秀、对求是强鹰深有认同感的学生。今年上半年我们推出了“10

大银鹰学员”，其中有 9 位是在校生创业并小有所成甚至成为千万富翁的董事长，另一位是哈佛大学的研究生，因为他的梦想是出国深造再归国创业报效国家。上半年又推出了紫鹰学员，因为我们希望求是强鹰的学员不仅仅是在创业方面杰出，更希望他们在今后的人生成长过程中能够成为各行各业的精英和领军人物，不仅是在商界，还在学界、政界、科技界、社会届方方面面。今天的主持人姚明明，我们既可以称她为同学，也可以称之为同志，成为同学是因为她现在已是博士生，称为同志是因为她现在挂职校团委，是现在学生当中顶戴最高的，因为这是学校党委命名的。所以今天晚上郑总很幸福，因为浙江大学历史上第一次女主席给你主持，还有浙江大学历史上第二位女主席给你送上水晶钻啊！（掌声）

我想在下半年，在银鹰学员和紫鹰学员的基础上再推出金鹰会员。我有一个梦想，我希望浙江大学四校合并以来，请在社会上创业成功的理想青年创业家加入求是强鹰俱乐部，为我们打造更广阔的人脉和更值得学习的榜样形象，针对我们广大学员推出围绕创业方面的十大铜鹰学员，除了创业界、商界之外，再推出更为突出的 20 大蓝鹰学员，我们要建造这样的金字塔。对于加入求是强鹰的学员，如果凝聚力不强、认同感不高的，我们就渐渐剥离出来。我希望能够有一群非常优秀的求是强鹰学员，他们有共同的凝聚力、号召力和共同的理念，一起往前走。

第三，自 2007 年底求是强鹰启动到现在，我针对我们青年学生成长成才，求是强鹰学员和导师的在互动中收获和成长有所感悟，总结了 9 句话，对于男同学来说，我称之为九阳真经，对于女同学来说，称之为九阴真经，但不是九阴白骨掌啊！（笑）和大家一起分享！

读万卷书，更需要行万里路；

行万里路，更需要吃苦无数；

吃苦无数，更需要阅人无数；

阅人无数，更需要高人指路；

高人指路，更需要贵人相助；

贵人相助，更需要自己领悟；

自己领悟，更需要不断进步；

不断进步，更需要想方设法加入求是强鹰俱乐部；

加入求是强鹰俱乐部，更需要你不断拼搏，努力奉献，为国家社会民族创造更大的物质财富和精神财富，谢谢！

主持人：谢谢阮老师给我们带来的九阳真经和九阴真经。接下来就要进入强鹰论道环节。有请郑承烈先生来分享他的智慧人生。我们先用一段话来介绍郑承烈先生，从我对郑老师的

接触中，我认为这几句话是很好地概括了他的特点。他是：

一个特立独行、敢说敢做，并能一直保持自己个性的人；

一个严于律己、宽以待人，并认为一个人是因为发挥优点而不是改变缺点获得成功的人；

一个刚正不阿、胸怀大志，并有强烈社会责任感的人；

一个热爱自然、热爱家乡，并立誓要用毕生之力，净化这片天空、美化这片土地的人；

一个勤奋好学、乐于分享，帮助过无数人收获成功和快乐的人；

一个天性乐观、胸怀坦荡，并一直心存善良，有一颗感恩之心的人；

一个注重细节，充满激情，并始终能让身边的人感受到真善美的人；

一个爱看书、看电视、爱摄影、爱旅游、爱写文章的人；

一个直言不讳，信守承诺，你可以说他是疯子，但不可以说他是骗子的人！

我想在大家接下来的讲座中，再来听郑承烈先生和我们分享他的智慧人生，对这段话会有更深刻的感悟。让我们用最最热烈的掌声有请郑承烈先生！（掌声）

郑承烈：生命真的是很奇妙，在这个夜晚，我们又能再次相聚。人生有非常多难以忘记的时刻，我相信今天对我而言，也是尤为难忘的。难忘的是阮老师给我这份信任，难忘的是有两位浙江大学的学生会主席给我做主持，给我佩戴上求是强鹰最高荣誉的徽章。

虽然我没有巨额的财富，也没有显赫的社会地位，但我觉得我是一个真正快乐的人，一个对生命有一定理解的人。

9月11日，浙江工商大学2010年MBA班开班第一堂课是我去讲的，当时的主持人是浙商研究会的会长杨亦清先生，这次讲课我也受到了杨亦清先生的邀请。其实我和杨亦清会长之前并没有深交，我们只是在8月14日双枪获得浙江劲榜企业的颁奖仪式上才真正认识的。见面后没有几天他给我写了一封信，信里第一句话就是：承烈，认识你真的太迟了！

浙商研究会的名誉会长，原浙江工商大学校长胡祖光先生，我也是8月14日才真正有沟通的，大家在餐桌上简单沟通交流后，他对我说：“郑承烈，我觉得你会长寿。”我听了非常奇怪，一个60多岁的人说我会长寿？他接着说：“你这个年龄对生命就有这么深刻的理解，这是非常难得的。你能够那么从容、淡定，你一直坚持做自己觉得有意义的事情，你一直可以让自己轻松快乐，你不长寿，谁长寿？”也就是同样的一天，浙江金永信投资管理有限公司的董事长杨增荣听了我的发言后说：“华睿投资双枪，我不觉得是宗总有眼光，而是他碰上好运气。我从来没有遇到像郑承烈这样对自己的梦想诠释得如此到位而又有激情的企业家，也没有见过这么负有社会责任感和对生活充满热爱的企业家。如果郑承烈给我一个投资机会，我愿意给双枪一个最高的估值！”

前面姚明明主席对我有了一番介绍，如果用几个字来概括我自己，那便是：简单、自然、真实。对于人生的追求，可以概括为三个方面：健康、快乐、成功。

国家首席能源专家、北京工业大学的马重芳院长，和我沟通后他说：“我一直觉得自己很成功，但现在我感到其实挺失败的，我对自己，对家人，对学院的老师都不够好；一直以来花在科研的时间太多，而花在推广技术上的时间太少了。如果自己在推广技术上能够更努力一点，今天中国能源的矛盾也许可以得到很大的缓解。”

代理捷克玻璃最大的商贸公司老总刘进，她见了我之后说：“我13岁就从军了，我把18年的青春献给了国家；我在商海里打拼了18年，遍体鳞伤；后面的18年我要属于我自己了，我要让自己有一个快乐而轻松的18年。”之后没过多久，她关闭了上海的分公司，把北京公司交给跟随她多年的一位部门经理进行全权管理。同时，她给了一直陪伴她创业的亲妹妹1000万，让她移民到加拿大，而她自己则长伴父母或云游世界，过着轻松悠闲的生活。

浙大前任学生会主席褚涵文是我在求是强鹰里带的学生，我们第三次见面的时候，他就打算放弃本硕连读加盟双枪。我自然不会同意他弃学从商，但我非常感动他对我的信任。

不是我有本领，不是我有影响力，而是这么多智者对生命都有同样的理解，都希望自己的生命变得自由独立，变得精彩绚丽！

一个人要获得成功，必须同时具备：态度、知识和技巧。我们在学校里大多时候都是在学习知识，这是远远不够的。

什么是知识？有用的才叫知识，没有用的就不叫知识。什么是智慧呢？知识被消化了就是智慧，知识如果没有被消化就不是智慧。一棵树你看到了在泥土上面的部分，那就是知识，在泥土下面的就是智慧！一棵树能长得多高不是由树干和树枝来决定，而是由泥土下面的根系来决定的。一个人真正快乐成功靠的也是智慧，而不是知识。

现在问大家一句话，你们今天晚上都吃饱了吗？

学生们：吃饱了！

郑承烈：你们看，这就是没有智慧的表现！（笑）吃饱是非常愚蠢的表现，而不是有智慧的表现，吃饱是最损害健康的。最基础的养生书籍都会告诉我们吃饱的危害远远高于营养不良的危害。我们吃饭后特别容易犯困，所以大多数人都有睡午觉的习惯，如果晚上有工作，我想大家也一样会有睡傍晚觉的想法。吃饭后你身上大部分的精力、血液都要消化食物，所以你会觉得困。所有的歌手上场前都不吃饱饭，为什么？因为吃饭要消化很多的能量，所以都不敢吃太多。为什么我们到了晚上10点后的精神特别好？因为肚子空啦，我们有精力来思考了。

祸从口出，病从口入。什么话都敢讲的人最终容易遭到别人的非议，正所谓木秀于林，风必吹之。《论语》可以用四个字来概括：约、恕、俭、敬。我们对自己要有所约束，不可胆大妄为、目空一切；我们对待他人要懂得宽恕，我们要尊重每一个人的选择和偏好；我们对待生活要有所节俭，不可暴殄天物；我们对待祖先、长辈，以及对未知的领域，都要有敬畏之心，不可妄加评论。佛教存在 2600 多年了，从来没有断续过，历尽岁月，屹立不倒，但很多人对佛教还是嗤之以鼻，没有丝毫敬畏之心，这就是没有智慧表现！

祸从口出，并不是说什么都不能说，只是说我们要都站在对方立场上来看问题，不管做什么都应该考虑到对方的感受。

我们今天的善恶观，以及对美和丑的感受大多都不是本能的反应，而是后天我们所接受的教育所致的。我们如果用自己的评判标准来鉴定外界事物其实并不妥当。

为什么我们眼里几乎上的动物都是公的、雄的更美一些，偏偏我们眼中女的要比男的更漂亮些呢？在我们眼里几乎所有动物都是以胖为美的，为什么人又以瘦为美呢？我们会觉得某一朵花特别漂亮，但我们会觉得哪根草特别丑陋吗？我们会觉得某棵树的树冠长得特别好，但我们会觉得哪一片叶子长得让我们难以接受吗？不会吧？！但为什么有些人会让我们难以接受，避之唯恐不及呢？我们的价值观是后天的教育所得，所以我们的审美观往往也就很相似了。用后天形成的价值观来判断事物的善恶、美丑，你觉得公平吗？

所以，有智慧的人会严于律己，但也会宽以待人。人与人之间最需要的是一份尊重，每一个人都有选择自己生命生存方式的权利。

病从口入。我们为什么生病？因为和我们吃的东西有关。通过科学研究了解到，所有癌症病人的体液都是酸性体液。小孩子中没有一个人是酸性体液，全部是碱性体液，也自然不会有人生癌了。那也就是说，你只要保持体液为碱性，就不会生癌了。但是我们很多人对酸碱度的食物并不了解，就以喝的水而言，我们来谈谈它的酸碱度。市面上的瓶装水最主要的有三种：矿物质水、纯净水、天然水。矿物质水和纯净水都是弱酸性水，矿物质水的酸度更高一些。而天然水大多为弱碱性水。由于环境不同，自来水的酸碱度也不一样，但是通过烧开后的白开水，酸度会有所降低了，很多白开水烧开后都会变成中性水或者弱碱性水，所以我们父母说不要喝生水，要喝烧开水是有道理的。我们天天喝水，对水的酸碱度并不了解，对其它食物的酸碱度我想也没有多少人会关心了。其实几乎所有的肉类、蛋糕、面包都是酸性食物，所以少吃肉少吃糖是有科学的道理的。平时很多人为了满足口味的需求而忽略了健康，这是不是没有智慧的表现呢？

科学家研究哺乳动物时发现，其最高寿命相当于生长期的 5~7 倍。例如，狗的生长期为

2年，寿命约为10~14年；马的生长期为5年，其寿命为30~40年。人也是哺乳动物，生长期为18~20年，自然寿命则应为90~140岁。但我们人类平均年龄只有62岁，其中日本的平均年龄居全世界之最，也只有77岁；最短命的是非洲塞拉利昂平均寿命只有37岁不到；中国人的平均寿命是72岁。

为什么人没有办法活到本应该有的年龄？如果我们能够按照其它动物的生活方式一定会更长寿、更健康。如果我们能像动物一样累了就打个盹，困了就睡觉，骨骼酸痛了就伸伸懒腰，眼睛吃力了就眯一会，平时多做点运动，我想我们的健康状况一定会完全不一样。

我睡觉时间相对较少，但是特别注重偶尔的间断性的休息；我也会看很多书，但我不会持续性看书；我没有刻意安排运动，但我讲话表情很丰富，手势很多，这其实也是一种运动。加上我老站着也是非常消耗体能的，站着并不见得就不如其它运动。

我们都是社会的一份子，在日常的生活中、工作中都少不了要和人打交道，我们经常听到这样的一句话：君子之交淡如水。大多数人都认为这句话的意思是“真正的君子之间的交往是没有物质来往的。”其实，这是非常错误。

《论语》中有这么一段话：朋友之馈，虽车马，非祭肉，不拜。翻译过来的意思是：朋友馈赠物品，只要不是祭肉，即使是车马，在接受时也是不必跪拜的。

真正的朋友彼此相互帮助是理所应该的。现在我穷困潦倒，你有很好的物质条件，我没有必要拒绝你的帮助，交朋友就是用彼此的力量来温暖彼此，让大家前行的道路不再孤单。

水利万物而不争，无论什么东西倒在水里都会被水稀释。水遇到有坑、洼、洞，水不会绕过而只会填补它继续往前走。我曾写过这样的一首小诗：

山不为矮小而俯首，不为高大而自得；
水不因阻挠而止步，不因曲折而气馁；
让我们如山水般为梦想义无反顾执著向前。

“朋友之交淡如水”真正的意思是：与人交往要像水一样有包容性。

我们也经常听到过这样的一句话：没有永远的朋友，只有永远的利益。大家听了这句话总会觉得很感慨，为什么人与人之间会这么现实呢？其实你要这么想：经营朋友就应该经营利益，你只要在利益上让你的朋友有依赖感，你们就可能成为永远的朋友。

这世界上的人都只会爱一种人，只会爱对他有帮助的人。我们要得到爱只需要真心实意地去关心身边的人就可以了。要员工一直追随着你，那你就需要能够给员工带来一直他需要的利益；你要消费者总是能青睐于你，那你的产品就要不断推陈出新；你要你的爱人爱你如一，那你也要别出心裁，总是可以给对方带来惊喜；你要让父母总是会心疼你，那你也要懂得孝

敬父母，尊重父母。

有智慧的人总是可以从积极一面出发，也总是能多角度看待生活中点点滴滴。闲暇时刻许多人会想到娱乐，从不同民族喜欢的不同娱乐方式其实也是可以看出不同的文化背景的。

欧美人喜欢打桥牌，桥牌讲究的是对家配合，要赢大家一起赢，要输大家一起输；日本人喜欢下围棋，还有点全局观点，多多少少给对方留点利益；我们中国人喜欢打麻将，打麻将就是卡住下方，防住上方，盯住对方，各顾各，甚至还巴不得自摸自胡，全靠自力更生解决战斗。

生活中的娱乐和商务的谈判几乎如出一辙。我们和外商谈判的时候发现，和欧美人合作，谈判比较容易，因为他首先考虑对方能得多少利益，然后给自己留多少利益。你以为他很傻，其实这叫高明。他知道，只有对方利益得到，生意才能谈成，生意成功才有自己的利益，生意不成功，自己也得不到利益。所以，他首先想办法把饼做成，做大，哪怕自己少一点，也多。饼没有做成，再多，也等于零。而亚洲人谈判的时候，比如跟日本人谈判，他首先考虑自己能得多少利益，然后再考虑给对方留多少利益，这也能凑合，能成功。最难的就是中国人与中国人谈判，首先考虑自己能得多少利益，第二再多一点，第三再再多一点，就不考虑别人能得多少利益。不考虑别人得多少利益，别人怎么愿意跟你联合起来，做这个饼呢？饼还未做成，就争吵不休，谁也不让谁，所以只好各做各的，做小饼。这叫聪明有余，高明不足。

沙县小吃在全国各地有 5 万多家，但家家的装饰都不一样，店内也是脏乱不堪。为什么每一个店不能合起来做？如果沙县小吃是一样的口味、一样店内装饰、一样店头标识；一起来做广告、一起来推新品，那会是一个怎样的一种光景？！

鲁迅说过，中国人的心理是一种看客心理，中国人总是对什么都指指点点，看什么都不习惯。古语不是有“三人行，必有我师”吗？我们对周边的人妄加指责、批评也是一种非常没有智慧的表现。

有一次晚上快 12 点了，还被一个朋友叫到南山路杭州玲珑小镇餐厅去吃夜宵，刚入座不久就听餐桌上一个姓俞的房地产公司的项目经理一直在说柳传志怎么怎么差劲，张瑞敏如何如何窝囊，黄巧灵如何傻人有傻福。我整整听了半个小时后，实在听不下去了就插嘴说到：“你刚才说的这些人都是公认的成功人士，他们成功一定有他们成功的道理，我们是否可以花更多的时间学习他们，而不是一味的对他们进行一些也许并不合理的评价呢？”俞经理听了非常不高兴了，马上开始炮轰我了：“郑承烈，你不要把自己太当一回事，你现在之所以能做一点事业，那是因为你在这个行业中没有强大的竞争对手，你的成功就像是天上掉馅饼被

你捡到一样，不算什么！有本事你也来做建筑行业，开宝马算什么，我还就是喜欢开桑塔纳呢！（笑）（掌声）

当时我们公司的销售经理张美云坐在我们身边，她气得不得了，一直示意我要好好还击一下俞经理嚣张的气焰，但我就是按兵不动。直到对方在一阵机关枪扫射之后我才说：“你不服输的个性我非常欣赏，你傲视一切的勇气也非常可嘉，我真的非常感谢给我那么多的提醒，我一直觉得自己心里承受能力挺好，今天我发现我的心理承受能力不是挺好，是非常好！”（笑）（掌声）

智慧就在我们身边，智慧在于发现，在对孩子的教育过程中也处处体现着智慧。孩子考了 59 分，99%的家长都会责怪孩子，为什么我们不能这么和孩子说呢：“孩子，这次考了 59 分，是不是老师批错了，还是你在考试的时候看错行了？”孩子会说：“嗯，真的是看错行了！”（笑）你说：“嗯，下次考试不要再看错行了啊。但是我们要来一个约定，下次不能考太好。”孩子问：“为什么不能考太好？”你说：“如果你下次考 89 分、99 分老师会不相信你自己考的！所以你下次考试成绩不能太好。我们约定下次考 69 分好不好？再下一次你再从 69 分到 79 分再到 89 分，最后到 100 分！”

很多的父母会对孩子这么说：“好好读书，以后争取考上一个好的大学。”七八岁的孩子怎么知道大学是怎么回事呢？这对他有什么激励呢？还有些父母说：“孩子，好好读书，以后才能找到一份好的工作啊！”你们看，都沦落到读书就是为了找一份好的工作了！你对孩子是否可以这么说：“99%的人好好读书是为了想找一份好工作，你要更加努力点，给那 99%的人安排好的工作啊！”我们要给孩子从小就有领袖气质这才叫教育！

严介和在他儿子上大学时，他和儿子约法三章：第一，你在学校时如果别人学的东西你不要学，你要学习别人没有学习的东西，因为你回来是要当领袖人才的！第二，你的作业一定要别人替你做，你不能做，作业都不能让别人做，以后怎么让别人替你做事呢？第三，你在学校里至少要谈两个女朋友，谈一个女朋友你还不知道什么是女人呢！（笑）

很多人问你喜欢喝什么酒，你说啤酒，如果你没有喝过其它的酒，你怎么知道啤酒最好喝呢？有智慧的人才会教孩子要多谈几次恋爱！（笑）（掌声）你们看我这一说，说到很多人心坎里去了，鼓掌的人肯定谈了很多次恋爱吧！（笑）没有错，你们就是有智慧的人！（笑）有些人在大学只知道读书而不谈恋爱就不是有智慧的表现了，你错过了最好的谈情说爱的时间，到了社会再谈恋爱就不会那么单纯了。

商务人士坐飞机时常有的事，现在航班多，恶劣天气多，加上中国航空管制多，飞机延误起飞是时常有的事情。几乎上的人一听广播里说“亲爱的旅客，你们好！开往某某的航班

因航空管制的原因，飞机需要延误一小时，请大家耐心等待。给大家带来的不便，在此深表歉意”就马上开始躁动不安，就开始骂娘，就开始无礼地和空姐或者工作人员发牢骚，这都是没有智慧的表现。飞机不能按时起飞，机场和航空公司有好处吗？其实，他们也是受害者，遇到这样的情况他们也都很无奈，你不理解工作人员，还在无理取闹，你看多没智慧。有智慧的人会借机好好休息一下，或者买本书好好看看。如果飞机当天飞不了，要第二天起飞，那不发牢骚、不骂人的人就几乎没有了。如果要做一个有智慧的人应该怎么样呢？有智慧的人会想到，航空公司为了减少费用，会让两个旅客拼一个房间，那我是否可以主动邀请一个气质不凡的人一起住呢？相同的际遇彼此很容易聊到一起，说不定因此交到一个有质量的朋友，或者做成一笔生意呢！最不济也可以找个瘦一点的人同住也比找一个胖一点同住好，因为胖的人大凡会打呼噜，晚上有可能会睡不好。

坐飞机的智慧还远远不止这一点。只要在机场候机楼里听到类似的广播“前往青岛的旅客请注意，你乘坐的 MU5271 十四点的航班马上就要起飞了，请您到 25 号登机口排队等候登机”大部分人就会马上拉着行李排队登机。排在后面的没有十分钟亦步亦趋的等待肯定登不了机。这么排着队有意义吗？又不是晚上飞机了就没有座位，或者是行李没有地方放。更没有智慧的是，飞机落地后就马上站起来拿着行李在拥挤的飞机走道上排队下机，在狭小的过道上亦步亦趋往前挪动少说都要五分钟才能出得了机舱。出了机舱上了摆渡车，等到飞机上下完最后一个旅客摆渡车才会开动，结果是前面所有的后背贴人家前背的等候都没有了任何意义。有智慧的人会在飞机停稳后再安静地看会书，直到都走完人了才不紧不慢地站起来，从容的拿着行李离开机舱，并最后一批登上摆渡车。

我有一次从上海到南昌也是最后一个出飞机，当时我忘了座位上的手提电脑了，就是因为我最后一个离开飞机，所以当我出了机场想起我的手提电脑时，回去找才能毫无悬念地找回我的手提电脑。

识时务者为俊杰，到哪山就唱哪山的山歌，人一定要顺势而为，而不是逆势而上，我们一定要懂得在合适的地点、合适的时间做合适的事情。

鲁迅说过：横眉冷对千夫指，俯首甘为孺子牛。年轻气盛时就应该狂妄，就应该放荡不羁，就应该敢于挑战未知，勇于犯错。做事不要挑三嫌四，要愿意做各式各样繁杂、基础的事情，这都是你以后有大成就的积累。年轻的时候像个小老头，少年老成的，什么事情都不敢做，能行吗？如果某一个老师对你说：你的孩子很听话。这个孩子基本上报废了！（笑）

俯首甘为孺子牛，年轻的时候不要挑剔，什么活都要干。我现在可以当一个好领导，那是因为我以前也是一个好员工。我在建筑公司干过四年，其中有一年 365 天我干了 364.5 天

的活。为什么我现在可以讲很多课，因为我花了很多时间听别人讲课。2001年我在北京人民大学读MBA，其中有一天上午有两堂课，都是一个老师讲。由于老师讲课实在太枯燥无味了，听课的人都走光了，第二节课的时候教室里只有我和另外一个同学在听课。老师讲课的时候什么地方都不看，就盯着他的手提电脑。老师讲得索然寡味，我也想溜，但看到边上还有一个人比我有耐心，我就坚持着，看看谁更有耐心！下课后，我到前面的座位和一起留下来的同学打招呼，并问他：你是什么地方人啊？平时上课怎么没有看到你呢？他说：我是老师的助手！（笑）（掌声）

胡适说：少谈一点主义，多做一些实事。当你人到中年，不要有那么明显的立场了，能够做点有价值的事情才是关键，你老是一天到晚评论共产党怎么不好，中国怎么落后，浙江大学有什么需要完善的地方……这些东西和你有什么关系，你改变得了吗？坐着的人不知道站着的人腰酸，其实我们的国家已经非常了不起了，能把13亿文化迥异的民族团结起来，能让我们在短短的30年时间成为了世界上任何一个国家都不敢小看的国家！

孔子说：三十而立，四十而不惑。三十岁而立不是要有房有车，是要有自己愿为之付出一生的事业和坚定的信念，不再受别人的影响。“立”不是成功，是立志向，立目标。

林语堂在年老的时候，他女儿问他：“爸爸，人活着到底为什么？”他怎么说：“人活着就要享受生命，享受快乐。”

60岁、70岁的人了就没有必要不服老了，就不需要拼命地工作，就应该给年轻人多点机会了。人到年老的时候就应该好好享受自己创造的财富带给自己的愉悦了，就应该开始传播你的知识、经验和感悟了。

在生活中我们要有智慧，在工作中更要有智慧。

有些事情我们可以叫别人代劳，但有些事情一定要自己做，双枪公司的每一批新员工都是我亲自培训的，特别是企业文化的宣贯我更要亲力亲为。为什么不可以让部门经理来做，而非要我自己亲自培训新员工呢？道理很简单，比如我下面的经理都有非常好的领悟能力，能够把我的思想接受70%，而新员工假设每一个人也都有和部门经理一样的领悟能力，也能从部门经理那里接受到70%的信息。但这样的方式加入双枪的新员工只接受了我49%的思想影响，也就是说他进入双枪公司的第一天就注定是不合格的。所以我一定要确保每一位进入双枪公司的员工，不仅是精挑细选的，还要我直接教导！今年3月1日，从大学招聘29位精英学子，在入职培训的一个月里，我就和他们一起呆了21天，从早上8点到晚上10点，吃饭也都在一起，期间我们用四天时间征服了浙江的前三座高峰：凤阳山、百山祖、双苗尖。

很多老板说要懂得授权，什么叫授权？**授权就是把你能做别人也能做的事情交给别人做，**

这就叫授权。如果你能做别人不能做的事情你让别人做，那是让别人给你顶罪。

《亮剑》中丁伟在毕业答辩上他这么说：按照我们中国的版图防线来看，我们来自于北部的侵犯是最有威胁的。我不是在讲危言耸听的话，我只是做一个军官在说军事的事情，从军事上讲任何国家都可以是我们的假想敌……丁伟讲完后教导主任和校长商量：这些言论能入档案吗？校长说了很有智慧的话：学校里都有禁锢，都设围墙，那还叫学校吗？学校里就应该要畅所欲言。

非常感谢在座的各位给了我一个畅所欲言的机会。今天晚上的下半场设置了和大家互动的环节，下面我们休息 11 分钟，11 分钟后再见！

主持人：谢谢郑老师用很精彩、生动的例子给我们分享了他的智慧人生，相信大家在听了郑老师这些心底出最深处的声音之后，肯定会对你们自己的人生有一个更深刻的感悟，感谢郑老师在百忙之中给我们的分享！下面请大家中场休息，稍后下半场我们将进行互动的环节，如果有同学想问郑老师，示意我，工作人员会将话筒传递到你手中。

下半场的互动环节，现场气氛活跃，有不少同学纷纷举手示意，看来大家的问题还不少，最后由于时间关系，主持人选择了几位同学提问。

同学甲：尊敬的郑先生，我想提一个问题，您刚才说能够领悟您 70%的知识量的人就相当优秀了，我想问一下您如何看待接班人的问题？

郑承烈：有一句话说，不孝有三，无后为大。一个企业没有合适的接班人，是当领导人最大的问题。但是选接班人不能太早也不能太晚，正所谓合适的时间做合适的事情。现在的双枪正处于一个非常关键的时刻，我现在就考虑接班人是负责公司不负责任，如果 5 年后不培养接班人是太亏待我自己，10 年后没有接班人是亏待我的员工和股民。双枪目前还是我一股独大，如果 5 年、10 年以后还是这样的情况，双枪公司走不了太远，我要真正做到财分天下人，让很多社会精英持有双枪公司的股份。（掌声）

同学乙：您好，2009 年双枪公司拿到 3000 万的风险投资，请问您如何分配？你是通过什么样的方式让双枪公司规模及利润实现快速提升？双枪为德国双立人公司贴牌，请问您如何看待 OEM 这样的业务？这个业务会占到双枪总销售额的多少？

郑承烈：问得很具体啊！华睿投资公司的 3000 万怎么花？这部分钱最重要是投入到扩大生产，比如购置土地、建设厂房、增加设备。我们给双立人、宜家贴牌并不是冲着业务量和利润去做的，而是想通过这样的合作提升我们的加工能力和规范企业的管理。我们最多只会拿出 20%左右的产能来做贴牌生意，我们的核心业务一定是自主品牌。

同学乙：双枪要提高利润主要是通过增加销售量来完成吗？因为之前的超市渠道已经趋于饱和了，您打算建立什么样的新的销售渠道呢？

郑承烈：提高销售额确实可以增加利润，但我们也会从注重设计提高产品附加值和降低运营成本着手。虽然说我们在超市中的占有率很高，但还是有提升空间的，我们在一线城市做得很好，二三线市场并没有全面覆盖。

2011年我们销售的另一个重点是百货商店、生活馆和礼品、赠品、定制。我们现在已经推出一个个高端品牌了，叫“禾木天香”。

提升销售额我们不止是通过深度分销和建立新的销售渠道来实现，还会通过开发新产品，比如竹炭和棉签就是有非常广阔市场前景的产品。

同学乙：双枪在整合供应链的时候为什么不是直接取消小的供应商，而是让小的供应商为大的供应商供货呢？

郑承烈：双枪要上市就需要规范操作，小的供应商没有办法给双枪提供增值税发票，所以我们必须和大的供应商直接合作。小的供应商并不是说产品质量不过关，而是合作资格不具备，我们还是可以通过间接的方式合作的。再说如果直接取消小供应商的合作机会，也会和双枪公司一直倡导的真情文化相违背。

同学丙：郑先生您好，我在网上看到一些《厚黑学》的介绍，您刚才说年轻人要敢说敢干，那么你认为《厚黑学》那些教您为人处事的教条只是一些虚伪的垃圾呢，还是他有存在的智慧？

郑承烈：如果你不要有大成就的话，你学《厚黑学》肯定没有错的，但是你想有大的成就，肯定不能学。现在的商业社会发展到这个程度，还用这些东西忽悠别人？你要真正做一番事业，就要心中有爱，就要急人家之所急，就要悲天悯人，就要“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐”。（掌声）

老师甲：郑先生，今天晚上听了您和我们讲的智慧人生，非常享受，也很有启发，我也想和您探讨一个问题。也许您听说过美国投资家巴非特表示要来中国，媒体劝中国富人捐款，响应的人很少。我听说您在汶川的大地震中，和陈光标先生一样，也捐款了。现在您如何看待中国富人不喜欢向社会捐款这样财富观？此外，您的销售目标是未来达到50亿人民币，当您取得这样的财富后，怎么来分配您的财富？

郑承烈：我在一年前，在庆元说过这样的话：在全面征得土地后，10年内，至少向当地捐赠1个亿。

第一，我是非常乐于做慈善事业。

第二，西方人做慈善大多是迫于无奈，因为他们有非常高的遗产税和物业税，55%的遗产税和高额的物业税，很多人交不起就不如捐掉算了。西方人乐于做慈善是有他们的历史背景的。

第三，慈善一定是企业到了一定程度才需要考虑的问题，企业最重要的还是怎么活下去。你能够把企业做好就是最大的慈善。

第四，在一定的历史时期，财富的高度集中非常必要的，如果我们这个城市大家的收入都差不多，那什么事都做不了，只有财富集中在少数人手里，才可以有根本性的改变，社会才会有大的进步。道理很简单，如果在座的都是年薪20万，那我们可以建厂，造高速公路吗？

第五，任何一个事物的发展都有一个过程，我们不要急于求成，今天的中国要求有钱人都像西方国家那样乐于做慈善事业是不合理的。幸好陈光标和曹德旺是个别案例，否则我们的国家不会有发展。（掌声）

同学丁：郑老师您好，今年上半年，我把您的双枪产品带到了英国的曼彻斯特，那里的学生公寓里也在用双枪的产品，筷子筷子，快快乐乐地过日子。我今天的问题很简单，因为在您的演讲中一直强调一个观点就是“简单”这两个字，其实我觉得在现在这样一个复杂的社会，做简单是最难的。我想问，您把事情简单化的动力和勇气来自于哪里？谢谢！（掌声）

郑承烈：简单的动力来自于希望自己真正的快乐。日常生活中，我们说开心一定要加一个字，叫“穷开心”，你要快乐就是要“穷”，你就要什么都没有，没有牵绊才是最快乐的。当然财富到一定额度是必须的，贫贱夫妻百事哀，没有一定的经济基础，谈理想和抱负都是空的。今天如果没有话筒，后排的人就听不到我的声音了，所以现代文明一定是包含充裕的物质基础，邓小平才会说“贫穷不代表社会主义，发展才是硬道理”。但财富满足了基本的生活需求以后，财富的增长往往就和快乐成反比了。

名利和财富都会拖累你，你要真正快乐和开心，就是要学会简单。简单的做事，简单的交友。

主持人：由于时间关系，那么我们就不再进行提问了！谢谢郑老师如此精彩的智慧人生与我们分享，求是强鹰俱乐部强鹰论道之郑承烈先生智慧人生讲座到此结束，祝各位晚安！（掌声）

2010-9-16